



L'énergie plus chère

Y a-t-il une issue ?

24

Sous les projecteurs



4

Robert Dennewald

CEO d'Eurobéton et président de la FEDIL

"Une indexation uniforme n'est pas une mesure sociale, car les gains salariaux sont comparativement plus importants pour les hauts revenus"



20

John Monks

Secrétaire général de la Confédération européenne des syndicats

"Le modèle social européen doit être l'exemple. Aujourd'hui, c'est plutôt le contraire"



45

Thomas Leysen

 Président sortant de la FEB
 "Nous n'avons pas le réflexe international des entreprises néerlandaises par exemple"


45

Pierre Alain De Smedt

 Nouveau président de la FEB
 "L'esprit d'ouverture est un élément inhérent aux affaires internationales"

L'ACTU

- 4** Chief news officer ►► Robert Dennewald (Eurobéton et FEDIL)
- 6** 3 questions à ►► Philippe Lacroix, nouveau président de Federgon : (R)évolution dans le secteur RH
- 8** Un an plus tard ►► Une loi sur les pratiques du commerce plus souple, mais perfectible
- 12** Echos des secteurs

OPINIONS

- 14** Expertises FEB
- 19** Faits et chiffres ►► Les bénéfiques des entreprises se redressent. Heureusement !
- 20** Controverse ►► Le pacte de compétitivité en faveur de l'Europe sociale ?
- 22** Coup de gueule ►► Bonus bancaire et spéculation (Olivier Marquet, Banque Triodos)
- 23** Carte blanche ►► Une justice efficace (Dirk Van Gerven et Jean-Pierre Buyle, barreau de Bruxelles)

EN COUVERTURE

- 26 Partenariat, efficacité énergétique et stabilité régulatoire** ►► Le secteur de l'énergie et le ministre de l'Énergie débattent de la tendance à la production décentralisée, du sens de la libéralisation et du financement des énergies renouvelables
- 38 Le coût du renouvelable** ►► Les Régions réexaminent leurs mécanismes de soutien
- 40 Gazprom et l'Union européenne ...** ►► ... jouent au chat et à la souris

“ On ne peut se permettre d'attendre sans prendre d'initiatives; l'autorité publique est prise entre l'enclume des consommateurs et le marteau des producteurs”

Paul Magnette (Ministre de l'Énergie)

BUSINESS

- 45** Interview-Présidence FEB ►► **Pierre Alain De Smedt succède à Thomas Leysen**
Pendant son mandat, Thomas Leysen a mis l'accent sur l'entrepreneuriat durable et l'économie verte. Son successeur Pierre Alain De Smedt souhaite inciter les entreprises belges à mettre en avant leurs atouts et à davantage se profiler sur la scène internationale. Entretiens avec le nouveau et l'ancien président.
- 54** Jeunes pousses ►► **Avec 'El Ché' et 'El Fidel', RazWar révolutionne le monde du rasage**
- 56** Stratégie ►► **KCC Entertainment Design conçoit des méga-parcs d'attractions**
- 58** Planet & profit ►► **Capoter l'énergie solaire sans investir (Descopan)**
- 59** En balance ►► **Les brèves en matière de CSR**
- 84** Le portrait du mois ►► **Bärbel Buyse (Sepia Promotion Group)**

HOW TO

67 Spécial ►► **Assurances Entreprises**



Est-ce le moment de faire des économies sur vos assurances ? Même s'il est de bon ton de se couvrir contre tout, il peut s'avérer utile d'examiner attentivement le rapport entre les primes payées et le niveau de couverture des risques assurés. Toutes les belles aubaines sont-elles bonne à saisir ? Suivez le guide.

- 74** Mode d'emploi ►► **Elections sociales : le vote électronique à distance ?**
- 76** Q&A commerce extérieur ►► **En 2011, Doha sera conclu ou ne sera pas !**
- 77** Jurisprudence sociale

INTERNATIONAL

- 60** Analyse ►► **L'importance économique de l'or noir**
- 62** Sans frontières ►► **Diagnostic alarmant sur la compétitivité des entreprises françaises**
- 64** Autour du monde ►► **Les brèves à l'international**

LIFESTYLE



- 78** Lucky Luc ! Luc Tuymans, ce 'self-made-artman'
- 82** Pied au plancher. Au volant, Christian Lange (Glutton)
- 83** Bernard Sintobin (Varia-Pack NV) a lu 'La Lucidité' de J. Saramago