



L'avenir de l'industrie en Europe

Trouver le bon mix

28

Sous les projecteurs



4

Luc Verschaffel

Managing director d'Avaya Belgique et Luxembourg
"Les processus de recrutement restent trop formalistes, théoriques et littéralistes"



42

Alexander Saverys

CEO de Delphis SA
"Nous pourrions être plus compétitifs sur de courtes distances, mais le lobby de la navigation maritime est trop fragmenté et ne parvient pas à imposer ses arguments"



48

Patrice Brès

Président de la Fédération pétrolière belge
"On aura beaucoup de mal à aller au-delà d'une production de 100 millions de barils par jour. On en est à 90 millions"



84

An Verhulst

General Manager Professionnel Products chez L'Oréal
"Les hommes représentent le pouvoir, les femmes la force. L'essentiel, c'est d'oser rester soi-même"

L'ACTU

- 4** Chief news officer ►► Luc Verschaffel (Avaya Belgique & Luxembourg)
- 6** 3 questions à ►► Jean-Louis Duplat : Child Alert appelle au soutien des entreprises
- 7** En bref ►► Étude Accenture 'Europe in Tomorrow's World'
- 10** Un an plus tard ►► Un an d'impasse, un problème pour la démocratie ?
- 12** En bref ►► L'IPv6, pire que le bug de l'an 2000 !
- 14** Echos des secteurs

OPINIONS

- 16** Expertises FEB
- 21** Faits et chiffres ►► La Commission européenne doit montrer les dents
- 22** Controverse ►► Faut-il supprimer les dates fixes pour les soldes ?
- 24** Coup de gueule ►► Congés (thématiques) : Trop c'est trop ! (Els Viaene, VIKA)
- 25** Carte blanche ►► Le plafond de verre de l'endettement (Karel Volckaert, Strategus)



Retrouvez la prochaine édition de FORWARD début septembre

La rédaction vous souhaite de bonnes vacances !

EN COUVERTURE

- 30** "L'innovation au sens large" ►► L'analyse de Leo Sleuwaegen (Merick Management School) et Monique Ramioul (HIVA)
- 32** À chacun son plan Marshall ►► Les caractéristiques communes de projets de soutien à l'industrie
- 33** Qu'est-ce qui peut favoriser ou nuire à l'avenir de l'industrie en Europe ? ►► Enquête auprès de six «Captains of Industry»

“ Il serait déjà heureux que nous puissions maintenir la position économique actuelle de l'Europe d'ici 2025” Wim Philippa (European Round Table of Industrialists)

BUSINESS

- 42** 60 minutes avec ►► Alexander Saverys (Delphis SA)
- 46** Jeunes pousses ►► Destiny défie Belgacom et Telenet sur le marché du B-t-B
- 48** Enjeux ►► L'industrie pétrolière est très attachée à la stabilité des prix
- 52** Stratégie ►► Après un MBO, Systemat se redéploie
- 56** Planet & profit ►► Tetra Pak emballe toujours plus vert
- 57** En balance ►► Les brèves en matière de CSR
- 84** Le portrait du mois ►► An Verhulst (L'Oréal)

INTERNATIONAL

- 58** Analyse ►► Restructurer la dette publique
- 60** Autour du monde ►► Les brèves à l'international
- 62** Focus ►► Le halal, un marché de niche prometteur
- 65** Sans frontières ►► Roumains et Bulgares ne sont plus les bienvenus dans l'horticulture hollandaise

HOW TO

67 Spécial ►► Libéralisation du courrier



La guerre des facteurs aura-t-elle lieu ? Depuis le début de l'année, bpost ne dispose plus d'aucun monopole sur le courrier. Mais, effrayés par les conditions qui leur sont imposées, les concurrents ne se bousculent pas. Bpost pourtant, continue à se préparer à leur arrivée.

74 Mode d'emploi ►► Entreprise : à prendre ou à laisser ?

76 Q&A commerce extérieur ►► L'arbitrage international

77 Jurisprudence sociale

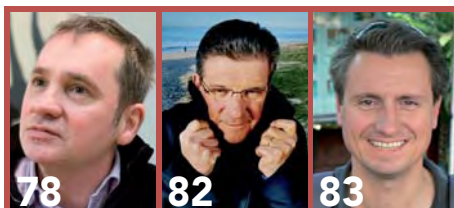


Vous êtes sur le point de céder votre entreprise ?

Alors cette brochure, éditée par la FEB en collaboration avec BDO, est pour vous ! Véritable guide, elle peut vous aider dans les décisions complexes qui vous attendent.

Offerte avec ce numéro de FORWARD, elle est aussi sur www.feb.be > Publications > Brochures gratuites

LIFESTYLE



78 Erik Dhont : The constant gardener

82 Le premier opus de Jean-Charles De Keyser (Belgacom TV)

83 Jean-Louis Van Houwe (Monizze) a lu 'Rework'