

Warning!  
Women only edition



Le travail et les femmes

# Osez, les mecs ! 24

## Sous les projecteurs



4

### Martine Bayens

Managing director de Truvo Belgique

"Un maintien de l'indexation devrait aller de pair avec un engagement en termes de productivité ou une diminution de l'absentéisme"



38

### Colette Dierick

Administrateur délégué et membre du comité de direction d'ING Belgique

"Le montant des taxes prélevées sur les banques en Belgique sera quasiment équivalent à celui annoncé en France, un pays six fois plus grand que le nôtre !"



44

### Patricia Klein

Directrice des relations externes chez Danone

"La rémunération variable de l'ensemble du management dépend pour un tiers d'objectifs sociétaux"



56

### Miriam E. Sapiro

Deputy US Trade Representative

"Les barrières non tarifaires sont le plus important obstacle à la croissance des relations transatlantiques"

## L'ACTU

- 4** Chief news officer ►► Martine Bayens (Truvo Belgique)
- 6** 3 questions à ►► Saskia Van Uffelen, CEO de Bull Belux et ICT Woman of the Year
- 8** L'actu ►► Enquête FEB : la guerre des talents est à nouveau une réalité
- 10** Un an plus tard ►► Financement d'investissements écoénergétiques
- 14** Echos des secteurs

## OPINIONS

- 16** Expertises FEB
- 19** Faits et chiffres ►► Effectif public : une piste pour un assainissement budgétaire réfléchi
- 20** Controverse ►► Existe-t-il un plafond de verre ?
- 22** Coup de gueule ►► L'agence pour le commerce extérieur fait un excellent travail
- 23** Carte blanche ►► Donner des perspectives aux jeunes (M.-D. Simonet, Ministre de l'Enseignement obligatoire)

## EN COUVERTURE

- 27** L'égalité aujourd'hui ? Une douce illusion ! ▶▶ La différence homme/femme dans quatre domaines : le marché du travail, la rémunération, les pensions et les conseils d'administration
- 33** En route vers les sommets ▶▶ Les femmes ne sont pas un groupe minoritaire : pourquoi l'égalité des sexes dans l'entreprise pose encore question

“ Avec sept dirigeants de la même classe sociale, ayant fait les mêmes études, il n'y a pas de confrontations des idées, ni de remise en question ”

Michèle Mees (FEMCO)

## BUSINESS

- 38** 60 minutes avec ▶▶ Colette Dierick (ING Belgique)
- 42** Jeunes pousses ▶▶ Karott' vitamine la communication 'santé et nutrition'
- 44** Stratégie ▶▶ Sans ancrage social et humain, Danone n'existerait pas
- 46** Enjeux ▶▶ L'impasse politique débattue par trois top économistes
- 50** Planet & profit ▶▶ La batterie est plus lancée que jamais (Umicore)
- 51** En balance ▶▶ Les brèves en matière de CSR
- 80** Le portrait du mois ▶▶ Anne Bataille (Aegis Media Belgium)

## INTERNATIONAL

- 52** Analyse ▶▶ L'économie russe face à d'énormes défis structurels
- 54** Sans frontières ▶▶ L'adaptation du régime de pension néerlandais est en cours
- 56** Focus ▶▶ Les relations commerciales transatlantiques vues depuis les États-Unis
- 58** Autour du monde ▶▶ Les brèves à l'international

## HOW TO

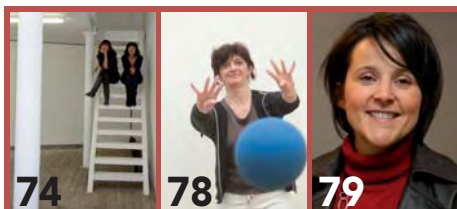
### 61 Spécial ▶▶ Bioplastiques et chimie verte



Le consommateur belge doit bien chercher pour trouver quelques emballages plastiques 'verts' - biodégradables ou compostables - dans les rayons de son supermarché. Pour des raisons d'efficacité technique, de coût et de bilan environnemental contrasté. Il pourrait en être autrement pour les plastiques dits bio-sourcés, à base de matières végétales et donc renouvelables.

- 70** Mode d'emploi ▶▶ S'expatrier et entreprendre
- 72** Q&A commerce extérieur ▶▶ En 2011, Doha sera conclu ou ne sera pas !
- 73** Jurisprudence sociale

## LIFESTYLE



- 74** Des œuvres déroutantes à la Galerie VidalCuglietta
- 78** Rendez-vous sur un terrain de wallyball avec Annick Annaert (Acbeth)
- 79** Florence Fernémont (Carrément Bon) a lu 'Qui fuis-je ? Où cours-tu ? À quoi servons-nous ?'